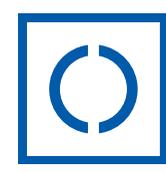




# GESCHÄFTSBERICHT 2019

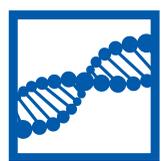
# LEITBILD DES UKB



**Präambel**  
Das Universitätsklinikum Bonn orientiert sich am Wohl der ihm anvertrauten Menschen und der hier Tätigen.



**Kommunikation**  
Transparenz, Wertschätzung und Vertrauen in der Kommunikation prägen unsere Unternehmenskultur auf und zwischen allen Ebenen.



**Forschung**  
Das Universitätsklinikum Bonn und die Medizinische Fakultät bilden gemeinsam eine national und international tätige, kooperations- und schwerpunktorientierte Forschungseinrichtung.



**Akademische Lehre**  
Die akademische Lehre ist eine der Kernaufgaben des Universitätsklinikums Bonn.



**Kooperation**  
In unseren Partnerschaften arbeiten wir konstruktiv und fair zusammen.



**Gemeinwohl und Wirtschaftlichkeit**  
Das Universitätsklinikum Bonn richtet sein Handeln am Gemeinwohl, den Grundsätzen der Wirtschaftlichkeit und Umweltverträglichkeit aus.



**Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter**  
Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bringen ihre fachliche und soziale Kompetenz am Universitätsklinikum Bonn ein.



**Krankenversorgung**  
Als Krankenhaus der Maximalversorgung handelt das Universitätsklinikum Bonn in allen Bereichen auf höchstem Niveau.



**Patientinnen und Patienten**  
Die Beschäftigten des Universitätsklinikums Bonn achten die Würde und den Willen der Patientinnen und Patienten und richten ihr Handeln auf deren Wohl aus.

# KENNZAHLEN

38  
Kliniken

31  
Institute

4  
Tochtergesellschaften

1.306  
Betten

>400.000  
Patient\*innen

>8.000  
Mitarbeiter\*innen

## Forschung – Lehre - Krankenversorgung Gleichwertige Bedeutung der drei Aufgabenbereiche

**Forschung**  
Im NRW-Vergleich erneut auf Platz 1 in Bezug auf die Umverteilung des Zuschusses in der Landes-LOM (Leistungsorientierte Mittelvergabe), die Publikationsleistung und die Höhe der eingeworbenen DFG-Gelder in NRW, mit der Universität Bonn eine von 11 Exzellenz-Universitäten mit den meisten Exzellenz-Clustern in Deutschland, erfolgreich in der Einwerbung weiterer Transregio SFB (TRR259; TRR261).

**Lehre**  
Zusätzlich zu den 2.797 Medizin- und Zahnmedizin-Studierenden 90 Studierende in Master-Studiengängen (Neuroscience, Medical Immunosciences and Infection, Global Health) und 397 Studierende in Internationalen Graduiertenschulen (Bonn International Graduate School of Neuroscience, Bonn International Graduate School of Clinical and Population Science, International Max Planck Research School for Brain & Behaviour, Bo&meRanG, Bonn & Melbourne, BIGS Drugs).

**Krankenversorgung**  
Das UKB hat den zweithöchsten Case-Mix-Index (Fallschweregrad) aller Universitätsklinika in Deutschland.

## IMPRESSUM

**Herausgeber/V.i.S.d.P.**  
Vorstand des Universitätsklinikums Bonn (AöR)  
Ärztlicher Direktor und Vorstandsvorsitzender  
Prof. Dr. med. Dr. h. c. mult. Wolfgang Holzgreve, MBA  
Universitätsklinikum Bonn  
Venusberg-Campus 1, 53127 Bonn

**Redaktion**  
Kommunikation und Medien,  
Stabsstelle des Ärztlichen Direktors und Vorstandsvorsitzenden

## JAHRESABSCHLUSS 2019

<b>Aktiva</b>		
	2019 in EUR	2018 in EUR
<b>Anlagevermögen</b>		
Immaterielle Vermögensgegenstände	7.081.366,34	6.446.455,04
Sachanlagen	712.476.651,94	671.743.270,68
Finanzanlagen	377.000,00	377.000,00
<b>Umlaufvermögen</b>		
Vorräte	34.071.606,56	30.977.613,66
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	430.521.725,13	291.567.971,97
Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	111.867.948,41	91.181.248,34
Rechnungsabgrenzungsposten	2.186.651,21	2.572.908,53
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.298.582.949,59</b>	<b>1.094.866.468,22</b>

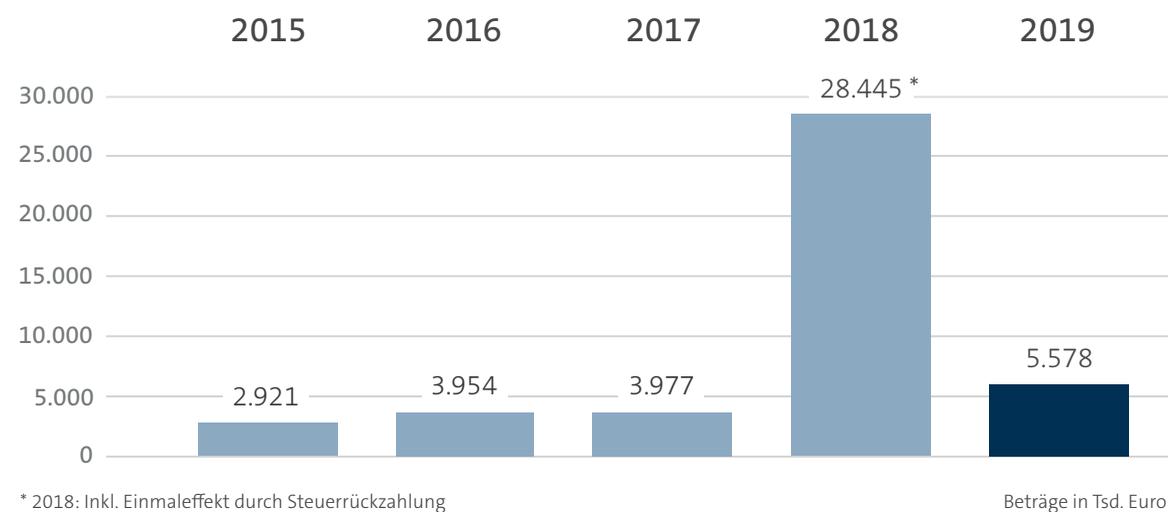
<b>Passiva</b>		
	2019 in EUR	2018 in EUR
<b>Eigenkapital</b>		
Eigenkapital	69.777.859,27	64.199.617,59
Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	629.899.024,46	600.907.011,82
Rückstellungen	92.878.506,21	95.872.345,95
Verbindlichkeiten	505.928.757,02	333.799.547,20
Rechnungsabgrenzungsposten	98.802,63	87.945,66
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.298.582.949,59</b>	<b>1.094.866.468,22</b>

<b>Ertragslage</b>	2019 in TEUR	2018 in TEUR	Abweichung in TEUR
Erlöse aus allgemeinen Krankenhausleistungen	403.327	361.420	41.907
Erlöse aus Wahlleistungen	17.516	14.932	2.584
Erlöse aus ambulanten Leistungen des Krankenhauses	208.842	190.735	18.107
Nutzungsentgelt	7.486	10.636	-3.151
Erlöse eines Krankenhauses nach § 277 HGB	58.967	48.264	10.703
Zuweisungen der öffentlichen Hand und Zuweisung Dritter	191.934	190.789	1.145
Sonstige betriebliche Erträge	20.477	53.899	-33.422
<b>Betriebsleistung</b>	<b>908.549</b>	<b>870.676</b>	<b>37.873</b>

Personalaufwendungen	442.474	398.118	44.356
Materialaufwand	362.097	331.681	30.416
Sachaufwendungen	97.486	99.385	-1.900
Sonstiges	914	13.047	-12.133
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>902.971</b>	<b>842.231</b>	<b>60.739</b>

<b>Jahresergebnis</b>	<b>5.578</b>	<b>28.445</b>	<b>-22.867</b>
-----------------------	--------------	---------------	----------------

## ERGEBNISENTWICKLUNG DER LETZTEN FÜNF JAHRE



## LEISTUNGSENTWICKLUNG

Wesentliche Kennzahlen	2019	2018	Abweichung
Planbetten	1.306	1.300	6
Fallzahl <sup>1</sup>	51.233	47.368	3.865
Verweildauer in Tagen <sup>2</sup>	6,75	7,01	-0,3
Case Mix <sup>2</sup>	86.169	81.269	4.900
CMI (Case Mix Index) <sup>3</sup>	1,75	1,80	-0,05
Behandlungstage BPfIV	67.859	57.345	10.514
Personaleinsatz Vollkräfte <sup>4</sup>	6.634	6.375	259

<sup>1</sup>inkl. Jahresüberlieger, DRG und Psychriefälle  
<sup>2</sup>inkl. Jahresüberlieger

<sup>3</sup>ohne teilstationäre Dialyse  
<sup>4</sup>inkl. DRK- Gestellungspersonal und Drittmittelpersonal

## PERSONALENTWICKLUNG 2018/2019

Vollkräfte	Bereiche Krankenversorgung und Forschung & Lehre		Drittmittelbereich		Gesamt		Veränderung Gesamt	
	Ø 2019 in VK	Ø 2018 in VK	Ø 2019 in VK	Ø 2018 in VK	Ø 2019 in VK	Ø 2018 in VK	in VK	in Prozent
Ärztlicher Dienst	1.035,80	993,20	26,00	29,95	1.061,80	1.023,15	38,65	3,8
Pflegedienst	1.057,77	918,81	0,53	0,63	1.058,30	919,44	138,86	15,1
MTD - Nichtwissenschaftlich	1.218,78	1.186,04	84,77	109,53	1.303,55	1.295,57	7,98	0,6
MTD - Wissenschaftlich	355,52	307,41	260,14	275,72	615,66	583,12	32,54	5,6
Funktionsdienst	427,67	418,24	2,33	1,58	430,00	419,82	10,18	2,4
Wirtschafts- und Versorgungsdienst	131,67	133,58	0,08	0,10	131,75	133,69	-1,94	-1,4
Technischer Dienst	105,32	90,98	0,00	0,38	105,32	91,36	13,96	15,3
Verwaltungsdienst	551,77	540,06	4,44	5,70	556,21	545,77	10,44	1,9
<b>Gesamt Bereich 1</b>	<b>4.884,30</b>	<b>4.588,32</b>	<b>378,29</b>	<b>423,59</b>	<b>5.262,59</b>	<b>5.011,91</b>	<b>250,68</b>	<b>5,0</b>
Sonderdienst	61,68	61,34	0,00	0,00	61,68	61,34	0,34	0,6
Personal der Ausbildungsstätten	32,34	29,98	0,00	0,00	32,34	29,98	2,36	7,9
<b>Gesamt Bereich 2</b>	<b>94,02</b>	<b>91,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>94,02</b>	<b>91,32</b>	<b>2,70</b>	<b>3,0</b>
<b>Gesamt Bereich 3</b>	<b>694,48</b>	<b>671,91</b>	<b>25,08</b>	<b>28,37</b>	<b>719,56</b>	<b>700,28</b>	<b>19,28</b>	<b>2,8</b>
<b>VK Gesamt (1+2)</b>	<b>4.978,32</b>	<b>4.679,64</b>	<b>378,27</b>	<b>423,59</b>	<b>5.356,61</b>	<b>5.103,22</b>	<b>253,39</b>	<b>5,0</b>
<b>VK Gesamt (1-3)</b>	<b>5.672,80</b>	<b>5.351,55</b>	<b>403,36</b>	<b>451,96</b>	<b>6.076,17</b>	<b>5.803,50</b>	<b>272,67</b>	<b>4,7</b>

# DER VORSTAND

## GESCHÄFTSJAHR 2019



**Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult.  
Wolfgang Holzgreve, MBA**  
Ärztlicher Direktor und  
Vorstandsvorsitzender



**Prof. Dr. Jörg Kalff**  
Stellv. Ärztlicher Direktor,  
Direktor der Klinik und Poliklinik für  
Allgemein-, Viszeral-, Thorax- und  
Gefäßchirurgie



**Alexander Pröbstl**  
Vorstand für Pflege und Patientenservice



**Thorsten Sterl**  
Kommissarischer  
Kaufmännischer Direktor  
» ab 1. April 2019



**Prof. Dr. Bernd Weber**  
Dekan der Medizinischen Fakultät  
» ab 1. Oktober 2019

# DER AUFSICHTSRAT

## GESCHÄFTSJAHR 2019

**Univ.-Prof. Dr. med. Heinz Reichmann**  
(Vorsitzender des Aufsichtsrates)  
ab 02.09.2019

**Univ.-Prof. Dr. Dr. Hugo Van Aken**  
(Vorsitzender des Aufsichtsrates)  
bis 02.09.2019

**Ministerialdirigent Gregor Jorasch**

**Ltd. Ministerialrat Helmut Rubin a.D.**  
bis 28.02.2019

**Ltd. Ministerialrätin Brigitte Lohaus**  
ab 01.03.2019

**Ltd. Ministerialrat Dr. Frank Stollmann**  
ab 11.10.2019

**Univ.-Prof. Dr. rer. nat. Michael Hoch**

**Holger Gottschalk**

**Alexandra von der Wenge Gräfin Lambsdorff**  
bis 03.11.2019

**Prof. Dr. rer. nat. Helga Rübsamen-Schaeff**  
bis 07.05.2019

**Barbara Massing**  
ab 27.06.2019

**Univ.-Prof. Dr. med. Christian Werner**  
ab 03.09.2019

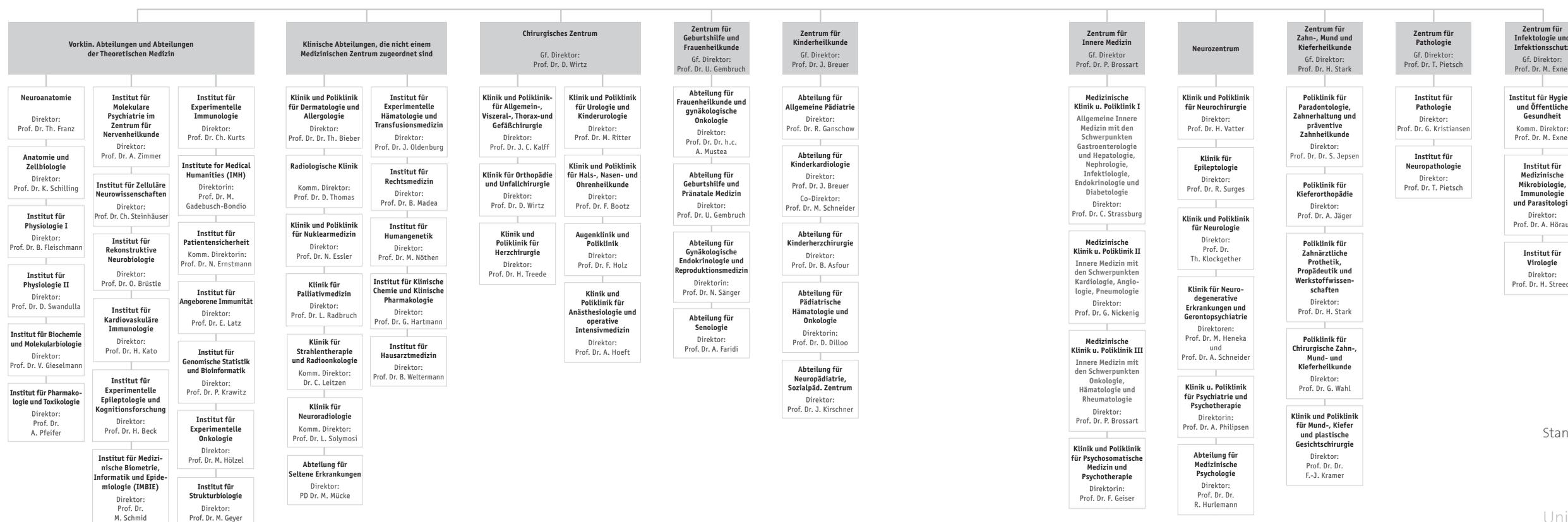
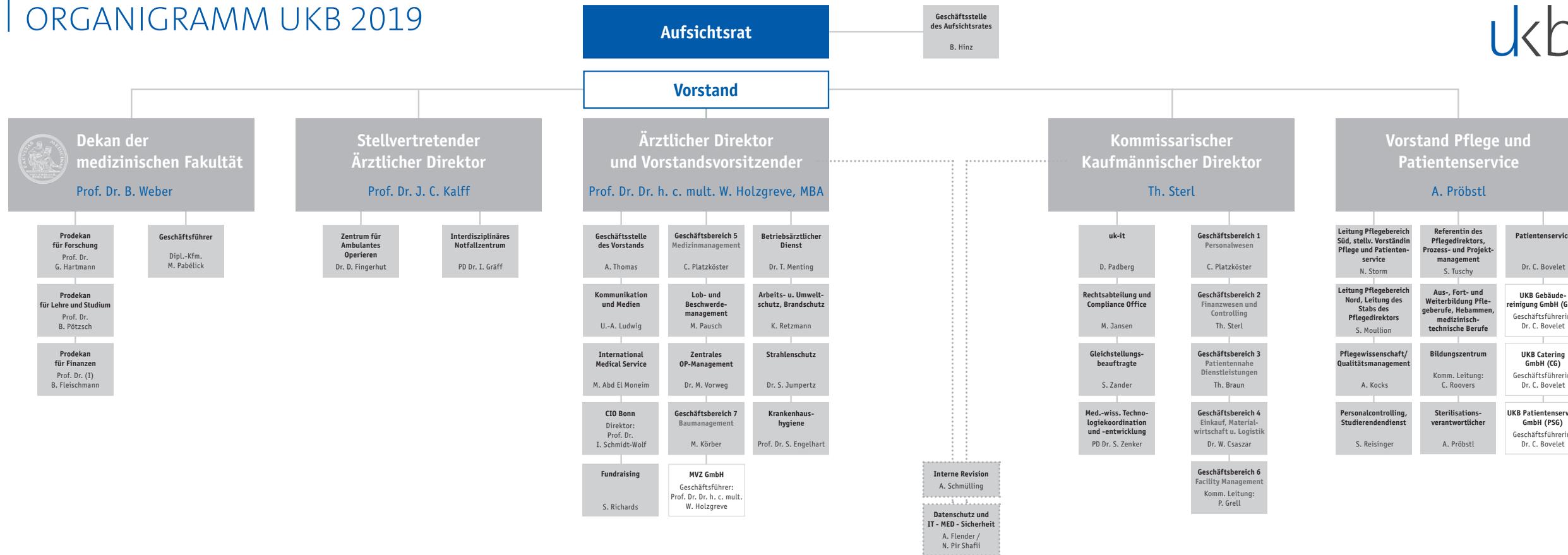
**Univ.-Prof. Dr. Markus Nöthen**

**Dr. Birgit Simon**

**Horst Löffel**

**Sabine Zander** (beratend)

# ORGANIGRAMM UKB 2019



Stand: 31.12.2019

## Uni-Medizin für Sie: Mitten im Leben



Alle Veranstaltungen sind kostenlos

### UKB Patientenkolloquium Einmal im Monat um 18:00 Uhr im Universitätsklinikum Bonn

- 17.01.2019** **Schwellenängste überwinden – psychische Erkrankungen und Behandlungskonzepte beim Übergang vom Jugend- ins Erwachsenenalter**  
PD Dr. Dipl.-Psych. Rupert Conrad, MBA, Dr. Dipl. Jur. Marcel Lüssem, Klinik und Poliklinik für Psychosomatische Medizin und Psychotherapie
- 14.02.2019** **Urogynäkologie – was tun, wenn gelegentlich unwillkürlich Urin abgeht?**  
Prof. Dr. Ruth Kirschner-Hermanns, Dr. Eva-Katharina Egger, Interdisziplinäres Kontinenz- und Beckenbodenzentrum, UKB
- 07.03.2019** **Auf den Zahn gefühlt – moderne Konzepte zur Wiederherstellung von Kiefern und Zähnen**  
Prof. Dr. Dr. Franz-Josef Kramer, Dr. Dr. Caroline Gallon, Klinik für Mund-, Kiefer- und Plastische Gesichtschirurgie
- 11.04.2019** **Medizin mit Durchblick – Augenerkrankungen erkennen und behandeln**  
Prof. Dr. Frank Holz, Dr. Carolin Milojevic, Klinik und Poliklinik für Augenheilkunde
- 16.05.2019** **Ist ADHS eine Modediagnose?**  
Prof. Dr. Alexandra Philipsen, Dr. Alexandra Lam, Klinik und Poliklinik für Psychiatrie und Psychotherapie
- 13.06.2019** **Parkinson – Fortschritte bei Diagnostik und Therapie mit neuen Technologien**  
Prof. Dr. Ullrich Wüllner, Klinik und Poliklinik für Neurologie - Sektion Bewegungsstörungen
- 11.07.2019** **Herzmedizin durch das Schlüsselloch – minimal-invasiv bei Herzerkrankungen**  
Prof. Dr. Georg Nickenig, Herzzentrum, Medizinische Klinik und Poliklinik II  
Prof. Dr. Hendrik Treede, Klinik und Poliklinik für Herzchirurgie
- 22.08.2019** **Multiresistente Erreger (MRE) – was tut das UKB gegen diese weltweite Gefahr?**  
Dr. Ernst Molitor, Institut für Medizinische Mikrobiologie, Immunologie und Parasitologie, Prof. Dr. Steffen Engelhart, Institut für Hygiene und Öffentliche Gesundheit, Dr. Thorsten Hornung, Klinik und Poliklinik für Dermatologie und Allergologie
- 19.09.2019** **Neurodermitis und andere allergische Erkrankungen**  
Prof. Dr. Dr. Prof. h.c. Thomas Bieber, MDRA, Prof. Dr. Natalija Novak, Klinik und Poliklinik für Dermatologie
- 17.10.2019** **Prävention, Diagnostik und Therapie der Demenz**  
Prof. Dr. Anja Schneider, Prof. Dr. Dr. Monique M. B. Breteler, Klinik für Neurodegenerative Erkrankungen und Gerontopsychiatrie  
Deutsches Zentrum für Neurodegenerative Erkrankungen
- 21.11.2019** **Alles in einer Hand – moderne OPs bei Handproblemen**  
Prof. Dr. Christof Burger, Dr. Kristian Welle, Klinik und Poliklinik für Orthopädie und Unfallchirurgie
- 12.12.2019** **Fortschritte in der Urologie – Operationen mit dem Roboter**  
Prof. Dr. Manuel Ritter, Priv. Doz. Dr. Stefan Hauser, Klinik und Poliklinik für Urologie und Kinderurologie